



## **Jaarrekening 2023**

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V.

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Bericht van de Raad van Commissarissen	6
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2023	10
Resultatenrekening	12
Kasstroomoverzicht	13
Waarderingsgrondslagen	14
Toelichting op de balans	17
Niet in balans opgenomen verplichtingen	21
Toelichting op resultatenrekening	22
Overige gegevens	25
Controleverklaring	26

# Bestuursverslag

## Oprichting en doelstelling

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (Ontwikkelingsbedrijf) is opgericht op 2 februari 2007. De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 37123355 en is statutair gevestigd te Alkmaar.

In 2023 telde het Ontwikkelingsbedrijf 18 aandeelhouders, waarvan 17 gemeenten en de provincie Noord-Holland. De gemeenten bezitten in totaal 51% van de aandelen, de provincie 49%.

Directeur-bestuurder van de vennootschap is mevrouw drs. Esther Zijl. De Raad van Commissarissen bestond in 2023 uit mevrouw mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman, president-commissaris en de heren mr. M.J. Wisselink en dr. C.B. de Steenhuijsen Pitors.

## Samenwerking met aandeelhouders

Op 7 december 2017 zijn tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf de dienstverlenings- en aandeelhoudersovereenkomst getekend, beide eindigend op 31 december 2024. In de dienstverleningsovereenkomst verklaren partijen dat het doel van de samenwerking is:

1. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in Noord-Holland Noord.
2. Met deze samenwerking een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen.
3. Noord-Holland Noord collectief en effectief te representeren in haar belangen, ambities en doelstellingen, en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.

Opdrachtgevers geven vanuit de dienstverleningsovereenkomst het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om gedurende de looptijd van de Dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de gestelde doelen. Tot deze activiteiten behoren activiteiten die de samenwerking en verstandhouding tussen lokale en provinciale overheden, ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen verbeteren en stimuleren zoals beschreven in het Meerjarenplan en de Jaarplannen.

Sinds juni 2023 wordt naast de AVA ook een opdrachtgeversoverleg georganiseerd om meer ruimte te bieden aan een inhoudelijk gesprek over de activiteiten van ONHN. Deze ontwikkeling wordt door alle partijen als waardevol ervaren.

## Organisatie ontwikkeling

In 2023 is door het management team gezorgd voor een duidelijkere ordening van de basistaken, in en tussen de afdelingen vestigingsklimaat-verduurzaming, mkb-ondersteuning-acquisitie en regionale samenwerking is de samenwerking versterkt. De teambijeenkomsten met steeds wisselende thema's gelinkt aan de doelstellingen van het Ontwikkelingsbedrijf zijn gecontinueerd. Ook is gewerkt aan het implementeren en afronden van de aanbevelingen uit de eidevaluatie van ONHN. Het team is compleet en bestaat uit een mooi divers team van meer en minder ervaren medewerkers, met diverse achtergronden en expertises die elkaar aanvullen.

## Financiële ontwikkelingen

Het verslagjaar wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 75.546,- Het resultaat wordt beïnvloed door onder andere meer personeelskosten en projectresultaten, waar sprake was van minder opbrengsten en meer kosten.

Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit 24.9% (ultimo 2022: 25,7%). De current ratio ultimo 2023 bedraagt 3.8 (2022: 2.6).

De solvabiliteit wordt berekend door het eigen vermogen te vergelijken met het totaal vermogen. De current ratio betreft de verhouding tussen vlottende activa + liquide middelen en het eigen vermogen.



## Personele bezetting

Het gemiddeld aantal werknemers van de onderneming in 2023 was 24.7 FTE. In 2022 was dit 23,9 FTE. Naast de vaste formatie zijn verschillende externen gecontracteerd, de flexibele schil, voor het uitvoeren van projecten en de plusprojecten. Dat gaat om 6.3 FTE (2022 7.9 FTE). Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland. Het ziekteverzuim in 2023 was 5,0%. Naar verwachting zal de personele bezetting in 2024 globaal hetzelfde blijven.

## Eindevaluatie

In 2022 is gestart met de eindevaluatie van het Ontwikkelingsbedrijf en van de regionale samenwerking. Deze eindevaluatie is conform afspraak in de aandeelhouders- en dienstverleningsovereenkomst en is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in juni 2023 vastgesteld. Het onderzoek gaf onder meer antwoord op de vraag welke aanbevelingen er zijn voor een nieuwe periode van opdrachtverlening en hoe de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf NHN bijdragen aan grote maatschappelijke opgaven en het vestigings- en ondernemersklimaat. Grosso modo zijn de aandeelhouders en partners van ONHN tevreden met de bereikte resultaten en een nieuwe periode van samenwerking is wat hen betreft gewenst.

## Activiteiten

In de activiteitenrapportage voor de opdrachtgevers van ONHN wordt uitvoerig ingegaan op de verschillende projecten en activiteiten en de voortgang hiervan vermeld. De activiteiten worden jaarlijks in een jaarplan vastgelegd, dit plan komt tot stand met de opdrachtgevers van ONHN.

### *Vestigingsklimaat en Verduurzaming*

Naast energie- en personeelsuitdagingen in de regio is er inmiddels ook een fysiek tekort aan ruimte voor bedrijven. Daarnaast wordt met bedrijventerreinen gewerkt aan slimme energiehub's. We werkten aan duurzame ondernemersloketten en in elke regio is nu een loket aanwezig of opgericht. Ook is nadrukkelijk ingezet op versterking van het energienetwerk.

### *MKB-ondersteuning en acquisitie*

Steeds meer weten wij bedrijven te vinden die willen groeien, innoveren of die een idee tot ontwikkeling willen brengen én bedrijven weten ons ook goed te vinden. Wij begeleiden hen hierbij of wij zorgen dat zij in een programma (bijv. verduurzamen BT, GO!-NH of IDEA) kunnen participeren. Onze propositie, die interessant is voor internationale bedrijven in onze speerpuntsectoren, is onder de aandacht gebracht van veel bedrijven in het buitenland. Dit doen wij in samenwerking met het ministerie van BZK, het NFIA en het Invest in Holland netwerk volgens de "Volume to value"-strategie.

### *Regionale samenwerking*

De overleggen over het economisch domein en ook het IBAO krijgen steeds meer vorm en inhoud. Wij hebben deze overleggen helpen voorbereiden en praktisch ondersteund. Ook zorgen we dat kennis over en voorbeelden van goede regionale samenwerking in Noord-Holland Noord beschikbaar komen bijvoorbeeld door een bezoek aan de regio Zwolle.

De lobby heeft plaatsgevonden op concrete doelen, mobiliteit, "Elke Regio Telt" en de aangevraagde Regiodeal.

### *Communicatie*

Veel aandacht ging uit naar de vindbaarheid en zichtbaarheid van het Ontwikkelingsbedrijf voor ondernemers. Door inzet van campagnes, online zichtbaarheid en de NHNEXT-uitzendingen.

### *Samenwerking in het ecosysteem*

In 2023 zijn ook de relaties met partners in de regio zoals RPAhn, Huis van het Werk, ROM InWest en NZKG verder versterkt.

## Risico

In het verslagjaar is de afronding van de inzet van ONHN op het project HbA gestart en op 31 december 2023 formeel beëindigd. ONHN ondersteunt de opdrachtgevers nog in het eerste kwartaal van 2024 bij het vormgeven van de toekomst van de destinationmarketing voor de regio NHN. Daarmee vormt dit project geen risico meer voor ONHN.

ONHN werkt op basis van een dienstverleningsovereenkomst (DVO) voor haar opdrachtgevers (zijnde de aandeelhouders). Deze DVO loopt eind 2024 af. De eindevaluatie is positief afgerond en er wordt in 2024 gewerkt aan het vervolg voor een nieuwe dienstverleningsperiode. Hoewel partijen het er over eens zijn dat ONHN van toegevoegde waarde is voor de regio en de samenwerking wordt voortgezet, zal een formele nieuwe DVO pas in het najaar van 2024 kunnen worden getekend.

## Verwachtingen voor 2024

Wij zullen ook in 2024 met veel plezier en energie werken aan het versterken van de regio. Wij zullen via de lijnen van onze opdracht samen met ondernemers, onderwijs, werknemers en studenten werken aan het Noord-Holland Noord waar het goed werken en ondernemen is.

We hopen onder andere aan de hand van de Economische Agenda die in het voorjaar 2024 bestuurlijk wordt vastgesteld hieraan uitvoering te geven.

Zelf blijven we zorgen dat onze kennis en vaardigheden helemaal aansluiten op de grote opgaven en transitie die nu actueel zijn. Wij kijken er enorm naar uit om ons voor Noord-Holland Noord te mogen inzetten.

Alkmaar, 8 april 2024  
Mevrouw drs. E. Zijl, directeur



Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d.  
1 mei 2024 betrekking heeft.

# Bericht van de Raad van Commissarissen

## Inleiding

De Raad van Commissarissen heeft zich in het afgelopen jaar uitgebreid laten informeren over de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf. Ook is de Raad op verschillende momenten betrokken bij het proces (evaluatie met externe begeleiding en overleggen) richting de vaststelling van een nieuwe dienstverleningsovereenkomst met de opdrachtgevers/aandeelhouders, welke eind 2024 tot stand zal komen.

## Interne organisatie

De Raad is bij verschillende bijeenkomsten met de medewerkers van het Ontwikkelingsbedrijf NHN aanwezig geweest. De door de Directie ingezette maandelijkse bijeenkomsten met de medewerkers en ook de ontwikkeling en inrichting van het MT heeft haar vruchten afgeworpen. De Raad stelt dan ook vast dat de interne organisatie goed functioneert en dat de gemotiveerde en betrokken samenwerking van de medewerkers een positieve bijdrage levert aan de uitvoering van de projecten en opdrachten.

## Governance

Een belangrijk ijkpunt voor de Raad is de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de organisatie. De Raad heeft in het verslagjaar gerichte aandacht gegeven aan de financiële rapporteringen, de onderliggende jaarrekening, de risico-inschattingen en de liquiditeit van het Ontwikkelingsbedrijf. De Directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2023 opgesteld. De Raad heeft kennisgenomen van het accountantsverslag en de goedkeurende controleverklaring van Berghoef Accountants en Adviseurs en deze in haar vergadering in aanwezigheid van de accountant besproken. Daarbij is kennisgenomen van de managementletter en controlebevindingen van de accountant. De Raad deelt ook dit verslagjaar de conclusie van de externe accountant dat de interne beheersing voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

De jaarrekening is door de Raad, overeenkomstig de rapportage goedgekeurd, en wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) op 31 mei 2024.

Ontwikkelingsbedrijf NHN past de Nederlandse corporate Governance code toe, tenzij de daarin opgenomen beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur en 'best practice' niet op haar organisatie toepasbaar zijn. Ontwikkelingsbedrijf NHN gedraagt zich naar de geldende maatschappelijke normen voor goed bestuur en ondernemerschap, financiële en bestuurlijke transparantie, alsmede – meer specifiek – de regels die gesteld worden door de statuten van de vennootschap.

De Directie is voor haar functioneren gebonden aan het directiestatuut. Het interne toezicht wordt door de Raad van Commissarissen uitgeoefend en het externe toezicht primair door de onafhankelijke externe accountant, die de jaarrekening voorziet van een controleverklaring.

De accountant wordt tenminste eenmaal per (verslag)jaar uitgenodigd de Raad te informeren en wordt bevraagd over zijn bevindingen, de uiteindelijke controleverklaring en over de getrouwheid van de jaarrekening als geheel.

De samenstelling van de Raad voldoet aan hetgeen in de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf is vastgelegd. De gewenste deskundigheid binnen de Raad is in voldoende mate aanwezig.

In het verslagjaar hebben MT leden in enkele vergaderingen van de Raad van Commissarissen de Raad geïnformeerd over lopende zaken. Op deze manier blijft de Raad goed geïnformeerd en kan zich een goed oordeel vormen over het activiteitenplan en de voortgang van activiteiten.

In 2023 is eenmaal vergaderd met de personeelsvertegenwoordiging van de organisatie. En eenmaal per jaar wordt een strategische sessie gehouden met aansluitend een informeel bijeenkomst met de Raad, directie en MT. De Raad heeft in 2023 zes keer formeel met de directie vergaderd.



regelmatig in meer informele zin met elkaar overlegd. De lijnen tussen de Raad en directie zijn kort, open en constructief.

Er zijn twee formele reguliere aandeelhoudersvergaderingen gehouden. In 2023 is voor het eerst aansluitend aan de aandeelhoudersvergaderingen een opdrachtgeversoverleg gekoppeld. Dit overleg heeft als doel voor de aandeelhouders om vanuit hun opdrachtgeversrol inhoudelijk met elkaar en met de Directie van het Ontwikkelingsbedrijf NHN te overleggen over de voortgang en uitvoering van de basisopdracht en plusopdrachten. De Raad heeft deze overleggen als toehoorder bijgewoond.

De in 2021 ingezette vergaderstructuur voor de Raad met gewenste directie-informatie en planning van een gestructureerde inhoudelijke jaaragenda voldoet aan de verwachtingen en is ook in 2023 voortgezet.

## Strategie

Elk jaar vindt een aparte vergadering plaats waarbij de strategie met de Directie en vertegenwoordigers van het MT wordt besproken. Dit jaar heeft de sessie in het teken gestaan van de rol en betekenis van het Ontwikkelingsbedrijf NHN als uitvoeringsbedrijf in de regio en haar rol en positie in de toekomst met de vaststelling van een nieuwe dienstverleningsovereenkomst in 2024.

## Samenstelling Raad

De Raad van Commissarissen werd in het verslagjaar gevormd door:

Mr. drs. A.R. (Antje) Kuilboer-Noorman, President-Commissaris (Commissaris A) (1975) Nederlandse. President-Commissaris vanaf 1 januari 2021 voor eerste termijn van vier jaar.

Mr. M.J. (Marinus) Wisselink (Commissaris B) (1965) Nederlander. Commissaris vanaf 9 juni 2016 en voor een periode van opnieuw vier jaar herbenoemd tijdens de algemene vergadering op 20 november 2019 voor tweede termijn van vier jaar.

Dr. C.B. (Bart) de Steenhuijsen Piters (Commissaris C) (1963) Nederlander. Commissaris vanaf 1 januari 2019 voor eerste termijn van vier jaar. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 november 2022 is de heer De Steenhuijsen Piters voor vier jaar herbenoemd.

Conform de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf wordt commissaris A voorgedragen door de provincie Noord-Holland, commissarissen B en C door de in de vennootschap deelnemende gemeenten.

In de AVA van 2 juni 2023 is mevrouw drs. V.O. (Vera) Luijendijk (1974) benoemd als commissaris B met ingang van 1 januari 2024 en zij volgt daarmee Marinus Wisselink op. Sinds 1 september 2023 is het onboarding traject gestart van mevrouw Luijendijk, zodat er sprake is van een ruime periode van nadere kennismaking met het Ontwikkelingsbedrijf NHN en overdracht binnen de Raad.

Tijdens de AVA van 10 november 2023 hebben de aandeelhouders formeel afscheid genomen van commissaris Wisselink. De aandeelhouders hebben Marinus Wisselink bedankt voor zijn grote inzet en energie voor de regio NHN. De Raad heeft in een informele setting op 7 december 2023 afscheid genomen en hem bedankt voor zijn intrinsiek gemotiveerde bijdragen.

## (Neven)functies leden RvC in het jaar 2023

*Mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman, president-commissaris*

Lid Raad van Commissarissen Coöperatie Parkeerservice  
Lid Raad van Commissarissen Rab Groep  
Voorzitter Raad van Toezicht a.i. van Stichting Atria  
Lid Raad van Advies Klippa B.V.  
Lid Raad van Advies WorldEmp B.V.  
Extern Docent Universiteit Nyenrode



*Mr. M.J. Wisselink, commissaris*

Lid Raad van Toezicht Stichting 100Weeks  
Lid Bestuur Stichting NDSM-Werf  
Lid Directie STAK Bouwman Groep

*Dr. C.B. de Steenhuijsen Piters, commissaris*

Senior Scientist Food Systems bij Wageningen Economic Research

**Wet Normering Topinkomens (WNT)**

Het bezoldigingsmaximum in 2023 voor functionarissen van het Ontwikkelingsbedrijf NHN bedraagt € 223.000. Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

In de AVA van 12 november 2020 is het besluit genomen de bezoldiging vast te stellen op € 14.000,- voor de voorzitter en € 9.400,- voor de nieuwe leden. De zittende leden ontvangen de als overgangsregeling de al geldende bezoldiging van EUR 12.000,--, waarbij na herbenoeming het nieuwe bezoldigingsmaximum van toepassing is. De vastgestelde bedragen zijn conform het besluit van de AVA geïndexeerd.

Alkmaar, 8 april 2024

Mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman  
Dr. C.B. de Steenhuijsen Piters  
Drs. V.O. Luijendijk



# Jaarrekening



Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d.  
1 mei 2024 betrekking heeft.

## Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-23</u> €	<u>31-dec-22</u> €
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<i>Materiële vaste activa</i>			
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	1	<b>82.815</b>	<b>117.288</b>
<i>Financiële vaste activa</i>	2		
Overige vorderingen		234.882	326.982
<b>Totaal financiële vaste activa</b>		<b>234.882</b>	<b>326.982</b>
<b>Vlottende activa</b>			
<i>Vorderingen</i>	3		
Debiteuren		84.727	93.995
Vorderingen op aandeelhouders		451.946	399.344
Belastingen en premies sociale verzekeringen		3.942	0
Overige vorderingen en overlopende activa		555.935	281.142
<b>Totaal vorderingen</b>		<b>1.096.550</b>	<b>774.481</b>
<b>Totaal liquide middelen</b>	4	<b>3.417.803</b>	<b>3.758.889</b>
<b>Totaal activa</b>		<b><u>4.832.050</u></b>	<b><u>4.977.640</u></b>

## Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<i>Eigen vermogen</i>	5		
Gestort en opgevraagd kapitaal		54.000	54.000
Overige reserves		<u>1.149.624</u>	<u>1.225.170</u>
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>1.203.624</b>	<b>1.279.170</b>
<b>Totaal langlopende schulden</b>	6	<b>2.425.966</b>	<b>1.920.846</b>
<i>Kortlopende schulden</i>	7		
Schulden aan leveranciers		402.027	183.544
Belastingen en premies sociale verzekeringen		141.905	137.153
Overlopende schulden en overlopende passiva		<u>658.528</u>	<u>1.456.927</u>
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>1.202.461</b>	<b>1.777.624</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b><u>4.832.051</u></b>	<b><u>4.977.640</u></b>

## Resultatenrekening

### RESULTATENREKENING (na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>2023</u>	<u>2022</u>
		€	€
<b>Opbrengsten</b>			
Exploitatiebijdragen aandeelhouders		3.535.820	3.473.530
Opbrengst projecten		3.259.296	3.865.965
Overige baten		14.185	16.296
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	8	<b>6.809.301</b>	<b>7.355.791</b>
<b>Bedrijfslasten</b>			
Projectkosten	9	3.528.066	4.162.020
Personeelskosten	10	2.914.474	2.729.246
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	25.611	24.558
Organisatiekosten	12	425.966	390.998
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>6.894.117</b>	<b>7.306.822</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-84.816</b>	<b>48.969</b>
Financiële baten en lasten	13	9.270	-8.430
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-75.546</b>	<b>40.539</b>
Belastingen	14	0	0
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-75.546</b>	<b>40.539</b>

## Kasstroomoverzicht

### KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Bedrijfsresultaat	-84.816	48.969
Afschrijvingen op materiële vaste activa	43.599	42.546
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Kortlopende vorderingen	-322.069	104.594
Kortlopende schulden	-575.165	-68.088
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-938.452</b>	<b>128.021</b>
Ontvangen interest	11.110	3.933
Betaalde interest	-1.840	-12.363
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-929.182</b>	<b>119.591</b>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Investerings materiële vaste activa	-9.124	-28.034
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Mutatie financiële vaste activa	92.100	-142.404
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<i>82.976</i>	<i>-170.438</i>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutaties langlopende schulden	505.120	1.019.032
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<i>505.120</i>	<i>1.019.032</i>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>-341.086</b>	<b>968.185</b>
Stand per 1 januari	3.758.889	2.790.704
Mutatie boekjaar	-341.086	968.185
Stand per 31 december	<b>3.417.803</b>	<b>3.758.889</b>

# Waarderingsgrondslagen

## **Algemene toelichting**

### **Activiteiten**

De activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. zijn voornamelijk gericht op het versterken van strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in deze regio in de ruimste zin des woords.

### **Vestigingsadres**

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. is statutair en feitelijk gevestigd op de Bergerweg 200 te Alkmaar.

### **Verbonden partijen**

Als verbonden partijen worden aangemerkt de provincie Noord-Holland en 17 gemeenten in Noord-Holland. Het Ontwikkelingsbedrijf verricht vanaf 1 januari 2018 op basis van een dienstverlenings-overeenkomst werkzaamheden voor genoemde partijen, de looptijd is tot en met 31 december 2024. Partijen hebben het stellige voornemen om de dienstverlenings-overeenkomst te verlengen. Een definitieve beslissing hierover zal medio 2024 genomen worden en worden geformaliseerd.

### **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de overeenkomstige paragrafen in de toelichting.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Materiële vaste activa**

Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 10 jaar.

### **Financiële vaste activa**

De onder Financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De eveneens onder de financiële vaste activa opgenomen uitgaven ten behoeve van meerjarige subsidieprojecten betreffen de 'out of pocket' kosten, voor zover deze subsidiabel worden geacht.

### **Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V.**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### **Langlopende en kortlopende schulden**

Langlopende en kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

##### **Netto omzet**

De netto omzet omvat de jaarlijkse exploitatiebijdragen van de aandeelhouders. Daarnaast omvat de netto omzet opbrengsten uit projecten die worden uitgevoerd ten behoeve van de aandeelhouders en/of opdrachtgevers. De projecten betreffen feitelijk dienstverlenende activiteiten die voortvloeien uit overeengekomen werkzaamheden ten behoeve van opdrachtgevers.

##### **Projectkosten**

Onder projectkosten wordt verstaan de aan de projecten toe te rekenen directe kosten.

##### **Personeelsbeloningen**

###### *Periodieke beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

###### *Pensioenen*

Voor de medewerkers van de vennootschap geldt een toegezegde-bijdrageregeling. Voor deze regeling betaalt de vennootschap op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van de premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregeling. De premies worden verantwoord onder personeelskosten als deze verschuldigd zijn. De vooruitbetaalde premies worden opgenomen onder de overlopende activa indien deze tot een terugbetaling leiden of tot een vermindering van toekomstige premiebetalingen.

##### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



**BERGHOEF**

Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d.  
1 mei 2024 betrekking heeft.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### **Bijzondere waardeverminderingen van activa**

De Directie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn voor mogelijke bijzondere waardeverminderingen van activa. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

### **Belastingen over het resultaat**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.



## Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Verbouwingen	61.758	81.996
ICT	11.688	25.395
Inventaris	9.369	9.897
Totaal materiële vaste activa	<u>82.815</u>	<u>117.288</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>Verbouwingen</u>	<u>ICT</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2023</b>				
- aanschafwaarde	177.758	55.070	12.974	245.802
- cumulatieve afschrijvingen	95.760	29.675	3.077	128.512
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>81.996</u>	<u>25.395</u>	<u>9.897</u>	<u>117.288</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>				
- investeringen	3.762	2.779	2.583	9.124
- desinvesteringen	0	0	0	0
- afschrijvingen	24.002	16.486	3.111	43.599
- afschrijving desinvesteringen	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-20.240</u>	<u>-13.707</u>	<u>-529</u>	<u>-34.476</u>
<b>Stand per 31 december 2023</b>				
- aanschafwaarde	181.520	57.849	15.557	254.926
- cumulatieve afschrijvingen	119.762	46.161	6.188	172.111
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>61.758</u>	<u>11.688</u>	<u>9.369</u>	<u>82.815</u>

#### Toelichting:

Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijging- of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 10 jaar. Voor niet geactiveerde activa inzake Regiodeal locatie Willemsoord in Den Helder verwijzen wij naar de niet in de balans opgenomen verplichtingen.

## ACTIVA

### 2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Overige vorderingen	234.882	326.982
Totaal financiële vaste activa	<u>234.882</u>	<u>326.982</u>

Verloop van de overige (langlopende) vorderingen in het verslagjaar

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
V.O.F. Ontwikkelcombinatie Kooyhaven	109.091	109.091
Subsidieprojecten	89.191	181.291
Waarborgsom	36.600	36.600
Totaal overige vorderingen	<u>234.882</u>	<u>326.982</u>

#### **Toelichting:**

De vordering op V.O.F. Ontwikkelcombinatie Kooyhaven betreft de resterende termijnen van de overeengekomen vergoeding als gevolg van de overdracht van rechten inzake de ontwikkeling van het Regionaal Havengebonden Bedrijventerrein Kooyhaven (RHB) in Den Helder. De betaling zal geschieden per moment van levering van percelen op het betreffende terrein door Kooyhaven aan derden. De vordering is vanaf 1 januari 2018 rentedragend (3% per jaar).

De geactiveerde kosten van meerjarige subsidieprojecten betreffen 'out of pocket' kosten, voor zover deze subsidiabel worden geacht.

De waarborgsom heeft betrekking op de huurovereenkomsten met InHolland en Willemsoord 51 (Den Helder).

## ACTIVA

### 3. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	84.727	93.995
Vorderingen op aandeelhouders	451.946	399.344
Te ontvangen omzetbelasting	3.942	0
Te ontvangen netto lonen	3.021	0
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde en nog te factureren kosten	175.105	141.117
Overige vorderingen en meerjarige subsidieprojecten	377.809	140.025
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>1.096.550</u>	<u>774.481</u>

#### Toelichting:

Er zijn geen vorderingen met een ouderdom van > 90 dagen die oninbaar worden geacht. Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

### 4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
	€	€
ABN AMRO bank	1.702.617	2.050.850
BNG	731.362	724.569
SNS Bank	983.367	982.754
Kas	457	715
Totaal liquide middelen	<u>3.417.803</u>	<u>3.758.889</u>

## PASSIVA

### 5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	54.000	54.000
Overige reserves	1.149.624	1.225.170
Totaal Eigen vermogen	<u>1.203.624</u>	<u>1.279.170</u>

#### Overige reserves

Onderstaand volgt een verloopoverzicht van de reserves in het verslagjaar

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1-1	1.225.170	1.184.631
Resultaatbestemming	-75.546	40.539
Stand per 31-12	<u>1.149.624</u>	<u>1.225.170</u>

#### Toelichting:

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 250.000, verdeeld in 250.000 aandelen van € 1,-, waarvan 211.94.000 aandelen, oftewel € 54.000, geplaatst en volgestort.  
Het negatieve resultaat van 2023 is van de overige reserves afgehaald.

**BERGHOEF**  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d.  
1 mei 2024 betrekking heeft.

## PASSIVA

### 6. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
	€	€
Regiodeal Waterstof en Metip	2.180.661	1.919.625
Overige langlopende schulden subsidieprojecten	245.305	1.221
Totaal langlopende schulden	<u>2.425.966</u>	<u>1.920.846</u>

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan 1 jaar, doch korter dan 5 jaar.  
Er zijn geen zekerheden gesteld.

### 7. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-23</u>	<u>31-dec-22</u>
	€	€
Crediteuren	402.027	183.544
Af te dragen loonheffing en pensioenlasten	141.905	121.983
Af te dragen omzetbelasting	0	15.170
Nog te betalen netto lonen	0	10.136
Vooruit ontvangen bedragen en schulden subsidieprojecten	318.181	872.555
Nog te betalen facturen	143.659	487.014
Vooruit ontvangen transitievergoeding	19.487	37.474
Reservering vakantiedagen	45.419	38.217
Afwikkeling HbA	131.783	0
Overige schulden en overlopende passiva	0	11.531
Totaal kortlopende schulden	<u>1.202.461</u>	<u>1.777.624</u>

### Toelichting op vooruit ontvangen transitievergoeding

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Saldo op 1-1-2023	37.474	80.335
<i>Kosten</i>		
Afschrijving verbouwing C-gebouw	17.987	17.988
Vrijval transitievergoeding	0	24.873
Saldo op 31-12-2023	<u>19.487</u>	<u>37.474</u>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Huurverplichtingen

De huurverplichting van de bedrijfsruimte heeft betrekking op de kantoorruimte in gebouw C aan de Bergerweg 200 te Alkmaar. Het huurcontract loopt tot 31-7-2024.

Huur Willemsoord betreft een huurverplichting voor Regiodeal METIP op locatie Willemsoord 51 te Den Helder. Het huurcontract loopt tot 31-3-2026. De huurkosten worden doorbelast door Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland

	Huur bedrijfsruimte	Huur Willemsoord
Binnen 1 jaar	45.382	66.927
Binnen 2 tot 5 jaar	0	83.750
Totaal	45.382	150.677

#### Niet geactiveerd activa Regiodeal METIP (Willemsoord 51 in Den Helder)

In 2021 is gestart met het uitvoeringsprogramma Regiodeal, onderdeel van de Regiodeal is het opzetten van een XR/Virtual Reality lab, Mobile Fieldlabs en TechHubs. Om dit te kunnen realiseren is er activa aangeschaft. Deze activa zal, zodra er een zelfstandige entiteit voor METIP is, worden overgedragen aan de nieuwe entiteit. Aangezien de activa niet in het bezit van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord zal blijven is besloten de activa niet te activeren in de jaarrekening. Om inzicht te geven in de waarde van de activa nemen we deze op onder Niet in de balans opgenomen verplichtingen.

In 2021, 2022 en 2023 zijn vergoedingen ontvangen voor gedane investeringen.

Activa Regiodeal METIP	Totale kosten
Installaties	€ 117.917
Geluid	€ 15.000
Horeca apparatuur	€ 5.000
ICT-middelen	€ 236.301
Meubilair	€ 119.130
Overig	€ 69.459
Schilderkosten	€ 12.164
Verbouwingskosten	€ 434.242
Verlichting	€ 26.600
<b>Totale activa Regiodeal METIP</b>	<b>€ 1.035.813</b>



Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d.  
1 mei 2024 betrekking heeft.

## Toelichting op de resultatenrekening

### OPBRENGSTEN

#### 8. Netto omzet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Exploitatiebijdragen aandeelhouders	3.535.820	3.473.530
Opbrengsten projecten ONHN	3.080.882	3.566.968
Opbrengsten projecten HBA	178.414	298.997
Overige baten	14.185	16.296
<b>Totaal</b>	<u><u>6.809.301</u></u>	<u><u>7.355.791</u></u>

### BEDRIJFSLASTEN

#### 9. Projectkosten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Totaal projectkosten</b>	<u><u>3.528.066</u></u>	<u><u>4.162.020</u></u>

#### 10. Personeelskosten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Brutolonen en -salarissen	1.483.424	1.445.858
Vakantiegeld en mutatie reservering vakantiedagen	126.594	124.957
Eindejaarsuitkering	94.636	89.895
<b>Totaal lonen en salarissen</b>	<u>1.704.654</u>	<u>1.660.710</u>
Sociale lasten	289.607	264.053
Uitkering ziekteverzuimverzekering en ziektewet	-76.544	-22.570
Pensioenpremies	163.156	148.173
Opleidings- en overige personeelskosten	833.601	678.880
<b>Totaal personeelskosten</b>	<u><u>2.914.474</u></u>	<u><u>2.729.246</u></u>
Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):	24,7	23,9

## WNT verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. Voor functionarissen van Ontwikkelingsbedrijf NHN N.V. is het algemene WNT-maximum van toepassing.

Het bezoldigingsmaximum in 2023 bedraagt € 223.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon/functie is berekend naar rato van de duur en omvang van het dienstverband. Het bezoldigingsmaximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% (max. € 33.450) en voor de overige leden 10% (max. € 22.300) van het algemene WNT-maximum.

### Bezoldiging topfunctionarissen 2023 en 2022

Naam functionaris	Drs. E. Zijl	Dr. G. Valk
Functie	Directeur	Directeur
Duur dienstverband	1/1/2023 - 31/12-2023	21/3 - 31/12-2022
Omvang dienstverband (in fte)	100%	87%
Dienstverband/factor deeltijd	100%	13%
Gewezen topfunctionaris	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Nee
Beloning	€ 130.612	€ 8.400
Onverschuldigde betaling	€ - +	€ -
Beloning na onverschuldigde betaling	€ 130.612	€ 8.400
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.419 +	€ -
Totaal bezoldiging	€ 144.031	€ 8.400
Toepasselijk WNT-maximum	€ 223.000	€ 216.000
Naar rato dienstverband	€ 223.000	€ 46.750

### Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionaris zijn er geen functionarissen die in 2023 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de Wet Openbaarmaking Publieke Topinkomens (WOPT) of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2023 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

### Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commissarissen

Naam functionaris	Functie	Periode	2023	2022
			Bezoldiging	Bezoldiging
Mevr. mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman	Voorzitter	1/1 - 31/12-2023	15.407	14.468
Mr. M.J. Wisselink	Lid	1/1 - 31/12-2023	12.000	12.000
Dr. B. de Steenhuijsen Piters	Lid	1/1 - 31/12-2023	10.029	12.000
			<u>37.436</u>	<u>38.468</u>
			<b>2023</b>	<b>2022</b>
Bezoldigingsmaxima:				
Voorzitter Raad van Commissarissen			33.450	32.400
Leden Raad van Commissarissen			22.300	21.600

### Nevenfuncties directeur

Hoewel niet verplicht, is er in het kader van de transparantie voor gekozen om deze functies te benoemen.

Lid Raad van Toezicht stichting Sarkon onderwijs, bezoldigd

Bestuurslid stichting TechValley, onbezoldigd

Bestuurder InWest regio b.v., onbezoldigd



Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d. —  
1 mei 2024 betrekking heeft.

### 11. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	43.599	42.546
Waarvan ten laste van de transitievergoeding	-17.988	-17.988
Totaal afschrijvingen	<u>25.611</u>	<u>24.558</u>

### 12. Organisatiekosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Autokosten	795	679
Kantoorkosten	40.546	29.347
Kosten Raad van Commissarissen	44.190	39.530
Huisvestingskosten	103.675	99.997
ICT-kosten	71.042	60.348
Publiciteitskosten	67.231	80.496
Overige algemene kosten	98.487	80.601
Totaal overige bedrijfskosten	<u>425.966</u>	<u>390.998</u>

### 13. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Rentebaten	11.110	3.933
Rentelasten	1.840	12.363
Totaal financiële baten en lasten	<u>9.270</u>	<u>-8.430</u>

### 14. Belastingen

Het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. is sinds 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. De Belastingdienst heeft destijds bevestigd dat op de activiteiten van NHN de zogenaamde samenwerkingsvrijstelling van toepassing is.

Het belastbaar bedrag voor 2023 is nihil.



## Overige gegevens

### Overige gegevens

#### Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In artikel 19 van de statuten is bepaald dat de Directie met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen kan besluiten de gehele of gedeeltelijke winst toe te voegen aan de reserves. De eventueel daarna resterende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

#### Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het verlies over 2023 ad € -75.546 ten laste van de overige reserves gebracht.

Alkmaar, 8 april 2024

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord N.V.

De Directie

#### Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende vier pagina's.



Gewaarmerkt als stuk waarop  
de controleverklaring d.d.  
1 mei 2024 betrekking heeft.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en de directie van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

### **Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2023**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. te Alkmaar gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Voorts zijn wij van mening dat de jaarrekening voldoet aan de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Aalsmeer, 1 mei 2024

Accountantskantoor Berghoef B.V.

Was getekend P.R. Verboom RA