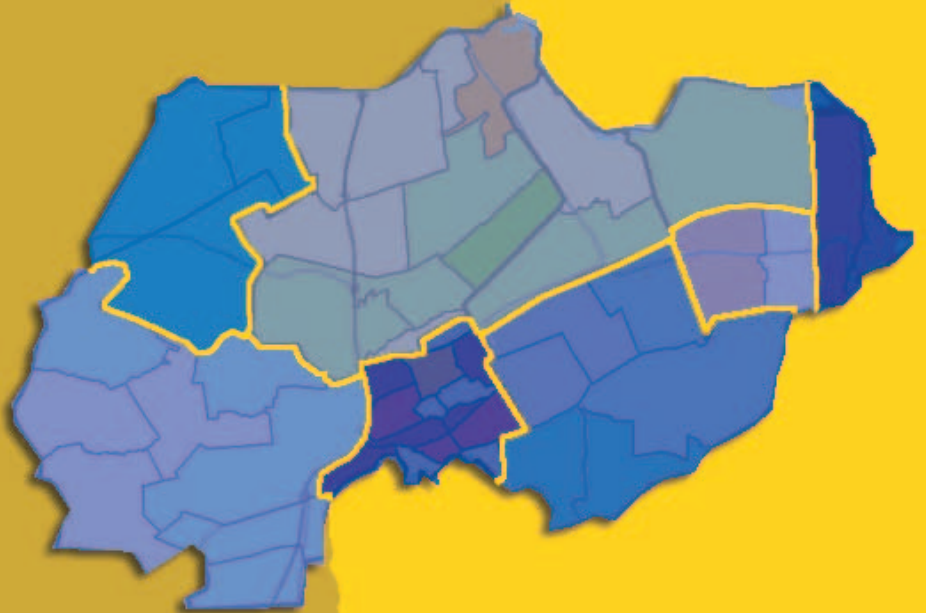


# Pact van Westfriesland



Pact tussen de gemeenten Drechterland,  
Enkhuizen, Hoorn, Koggenland, Medemblik,  
Opmeer en Stede Broec (de regio West-Friesland),  
met ondersteuning van de provincie.



## Inleiding / samenvatting

De West-Friese gemeenten werken al jaren samen op veel dossiers. Tot nu toe ontbrak het aan een duidelijke stip aan de horizon, een gezamenlijke ambitie. In dit pact stellen de zeven West-Friese gemeenten (Drechterland, Enkhuizen, Hoorn, Koggenland, Medemblik, Opmeer en Stede Broec; hierna: wij) een ambitie vast. Dit brengt focus in de samenwerking voor de komende jaren. Bij de uitvoering van deze ambitie speelt de provincie ook een rol.

Dit pact beschrijft de gezamenlijke ambitie en de manier waarop wij dat willen bereiken. Een aantal reeds lopende projecten zijn zo belangrijk voor de aantrekkelijkheid van de regio, dat deze projecten in ieder geval een plek krijgen in de uitvoeringsagenda. Het pact bevat ten slotte procesafspraken over de wijze van samenwerking en winkeldochters.

.....  
**Doel van dit pact is om via regionale samenwerking de regio te versterken op het gebied van wonen, werken, bereikbaarheid, onderwijs en vrije tijd. Binnen vijf jaar wil West-Friesland tot de top 10 van meest aantrekkelijke regio's behoren. Vanuit een gezamenlijk gedragen ambitie, voert de regio concrete projecten uit, waarbij ook de provincie een rol speelt.**  
.....





## Gezamenlijke ambitie

### De regionale ambitie

Wij stellen een gezamenlijk toekomstbeeld vast, een stip op de horizon. Deze gezamenlijke ambitie zorgt voor focus in de samenwerking. En leidt tot het uitvoeren van die projecten die daadwerkelijk de regio een stap verder brengen. De ambitie is:

.....  
**De regio West-Friesland behoort binnen vijf jaar tot de top 10 van meest aantrekkelijke regio's in Nederland.**  
.....

West-Friesland heeft alles in zich om tot de top tien van meest aantrekkelijke regio's te behoren: historie, stad en platteland, landelijke uitstraling met grote publiekstrekkingen, veel monumenten, cultuur en sportvoorzieningen. En is goed bereikbaar (zowel per auto, spoor, boot als fiets), innovatief en met een hardwerkende beroepsbevolking, internationale topbedrijven. Daarnaast heeft de regio goede mogelijkheden voor dagrecreatie en is gelegen aan het water (zowel interne doorvaarbaarheid als IJsselmeer en Markermeer) en de West-Friese Omringsdijk.

Om te bekijken hoe de regio ervoor staat, wordt een nulmeting gedaan. Het trendonderzoek 'De Staat van de Regio' is hiervoor een goed instrument.

### Nulmeting en vergelijkingsonderzoek Staat van de Regio West-Friesland

Ieder jaar voeren we gezamenlijke onderzoeken uit. In 2013 starten we met een vernieuwd onderzoek naar 'De Staat van de Regio'. In dit onderzoek meten we de aantrekkelijkheid van de regio op vijf gebieden: wonen, werken, bereikbaarheid, onderwijs en vrije tijd (sport en cultuur).

.....  
**Doel: De Staat van de Regio geeft inzicht hoe de regio tot de top 10 van meest aantrekkelijke regio's zal behoren. De onderzoeksrapportage leidt tot een duidelijke en concrete uitvoeringsagenda met acties en projecten die regio en provincie gezamenlijk oppakken.**  
.....

- ◆ De colleges hebben in november 2012 besloten om de Staat van de Regio te gunnen aan I&O Research. In januari 2013 wordt gestart met het onderzoek. In mei 2013 worden de resultaten aan de colleges gepresenteerd.
- ◆ De kosten voor dit onderzoek passen binnen de gemeentelijke budgetten voor regionale onderzoeken en zijn berekend op basis van inwonertal.

- ◆ ABZ is eindverantwoordelijk voor de Staat van de Regio. Bestuurlijk trekkers zijn burgemeesters Van Veldhuizen (Hoorn) en Nijpels (Opmeer). De bestuurlijk trekkers worden bijgestaan door twee wethouders, een gemeentesecretaris, de secretarissen van de bestuurlijke overleggen en de wetenschappelijk onderzoeker van de gemeente Hoorn.
- ◆ Het onderzoek leidt tot een rapportage aan de bestuurlijke overleggen van de burgemeesters (Algemeen Bestuurlijke Zaken), de wethouders (Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Ordening en Economie; Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken) en het overleg tussen de gemeentesecretarissen.

### Uitvoeringsagenda West-Friesland

.....  
**Doel: De Staat van de Regio brengt de aantrekkelijkheid met de kansen en uitdagingen van de regio in kaart. De colleges vertalen de Staat van de Regio naar een concrete regionale uitvoeringsagenda, waarbij aansluiting wordt gezocht met de vijf economische clusters en de projecten die in dit pact al zijn genoemd.**  
.....

- ◆ De eindrapportage van de Staat van de Regio wordt in mei 2013 verwacht. De eindrapportage wordt in een gezamenlijk overleg tussen alle portefeuillehoudersoverleggen besproken. Daarna wordt de Uitvoeringsagenda opgesteld.

#### Globale tijdsplanning:

- *Juni, juli, augustus, september 2013*  
opstellen ambtelijke versie uitvoeringsagenda
- *Oktober 2013*  
bespreking eerste opzet uitvoeringsagenda
- *November 2013*  
mogelijke eindconferentie colleges en raden
- *December 2013, januari 2014*  
besluitvorming in colleges, raden en GS

- ◆ Vanuit de regionale begroting (budget organisatiekosten) worden de werkkosten betaald. Dit zijn bijvoorbeeld kosten voor ambtelijke bijeenkomsten.
- ◆ ABZ is eindverantwoordelijk voor het gehele proces rondom de uitvoeringsagenda. Bestuurlijk trekkers zijn de burgemeesters Van Veldhuizen (Hoorn) en Nijpels (Opmeer).
- ◆ De uitvoeringsagenda wordt door de secretarissen van de portefeuillehoudersoverleggen opgesteld. Ook de provincie sluit ambtelijk aan. Samen



vormen zij de werkgroep 'Uitvoeringsagenda West-Friesland'.

#### **Rol van gemeenteraden en de provincie**

De colleges en de raden stellen de regionale uitvoeringsagenda vast, alsmede gedeputeerde staten. Wij organiseren voor de colleges en raden een eindconferentie waarin zij worden geïnformeerd over de inhoud en de totstandkoming van de uitvoeringsagenda. In het kader van de 'Uitvoeringsregeling versterken bestuurskracht Noord-Holland' is het mogelijk om hiervoor subsidie aan te vragen. Maximaal 75% (tot een bedrag van € 10.000) kan worden aangevraagd.

Ook de provincie speelt een belangrijke rol. Met name op gebieden als de sociale agenda, cultuur, overgang van de jeugdzorg, ruimtelijke ordening, bereikbaarheid en Europese subsidies.

Voor de uitvoeringsagenda maken wij een apart plan van aanpak.

#### **De '1-meting' Staat van de Regio**

Afhankelijk van de doorlooptijd van de uitvoeringsagenda, wordt na twee of vier jaar een 1-meting van de Staat van de Regio gedaan.

.....  
**Doel: Deze tweede versie van de 'Staat van de Regio' brengt in kaart hoe de uitvoeringsagenda van invloed is geweest op de aantrekkelijkheid van de regio. Ook vergelijken we de regio met andere regio's.**  
.....



## Lopende samenwerkingsprojecten

De gemeenten in de regio West-Friesland werken al heel lang samen. In de afgelopen jaren zijn projecten gestart die een belangrijke bijdrage leveren aan het behalen van de ambitie. Deze projecten krijgen sowieso een plek in de uitvoeringsagenda. Dit overzicht ziet er als volgt uit:

### Economische visie voor West-Friesland

De bijeenkomst van de voltallige colleges op 22 juni 2010 leidde tot samenwerking op drie samenhangende thema's:

- Werkgelegenheid en forensisme inclusief arbeidstoeleiding,
- Toerisme en recreatie,
- Fysieke bereikbaarheid.

Deze onderwerpen zijn integraal opgepakt in de 'Economische visie voor West-Friesland'.

**Doel: West-Friesland staat nu onvoldoende op de kaart en het Rijk stelt zijn economisch beleid af op kansrijke regio's en sectoren, het 'Topsectorenbeleid'. West-Friesland staat niet op de kaart. Op Noord-Holland Noord niveau zijn vijf kansrijke sectoren benoemd (agri, health, energy, maritiem en leisure), waarvan agri inmiddels tot topsector is benoemd (Greenport). De kansrijke sectoren voor West-Friesland moeten worden uitgewerkt. Dit zijn agri, health en leisure.**

- ◆ De economische visie is een concreet actieprogramma van de vijf hierboven genoemde clusters. En het leidt tot:
  - samenhang en afspraken in economische stimuleringsprojecten in West-Friesland;

- input voor regionale gebiedsvisie Noord-Holland Noord;
- input voor de collectieve opdracht aan het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord.

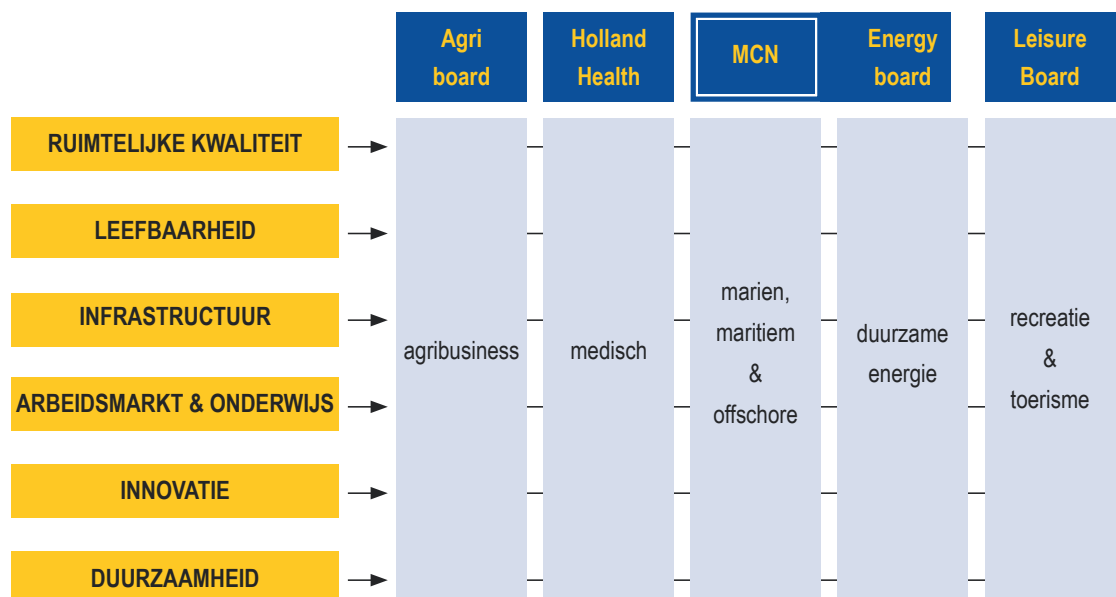
Dit actieprogramma sluit goed aan bij de uitvoeringsprogramma van het Pact.

Medio 2013 wordt de economische visie door de colleges en de gemeenteraden vastgesteld.

- ◆ Totale kosten zijn geraamd op € 25.000 ten laste van het regionale budget. Dit budget is met name voor het organiseren van bijeenkomsten en het inzetten van studenten via een kennislabb. Het ontwikkelen van de visie gebeurt verder in eigen beheer. Van de provincie wordt verwacht dat zij in de ontwikkeling van de visie actief participeert zodat de regionale en provinciale belangen naadloos op elkaar aansluiten en daar waar mogelijk werkmetsamenwerking kan worden gemaakt.
- ◆ Het VVRE is bestuurlijk verantwoordelijk voor de economische visie. Binnen het VVRE zijn de wethouders Ruppert (Hoorn) en Zwagerman (Medemblik) bestuurlijk trekkers.
- ◆ Rapportage vindt plaats binnen het VVRE. De definitieve visie wordt in dit overleg besproken voordat het ter besluitvorming wordt aangeboden aan de colleges en de raden.

### Project Huisvesting EU-arbeidsmigranten

Het aantal buitenlandse werknemers is de laatste jaren sterk gestegen. Nadat zij aanvankelijk in de agrarische sector werkzaam waren, maken nu ook andere sectoren gebruik van de EU-arbeidsmigranten. In



Op Noord-Holland Noord niveau zijn vijf kansrijke sectoren benoemd: agri, health, energy, maritiem en leisure.

eerste instantie werd geschat dat het om zo'n 5.000 a 6.000 arbeidsplaatsen ging. Reëler is het aantal van 10.000. Voor de huisvesting van dit grote aantal werknemers, is project Kompas ontwikkeld, om op te treden tegen niet correcte bewoning en het stimuleren van voorzieningen. Begin 2012 is uitgerekend dat erop dat moment in West-Friesland ongeveer 1.300 legale slaapplekken voor hen waren. Dit betekent een tekort van 8.700. Hier ligt een grote uitdaging voor de regio.

**Doel: Het ideale eindbeeld is dat EU-arbeidsmigranten legaal in de regio kunnen wonen. Dat betekent dat we rekening houden met het creëren van oplossingen voor ruim 10.000 mensen. Aan de gemeenten is een oproep gedaan om te starten met de huisvesting. Dit vraagt creativiteit bij het vinden van de juiste locaties en vormen van huisvesting, gelet op de duur van het verblijf van de EU-migranten.**

- ◆ In 2012 is gestart met het oplossen van het huisvestingsvraagstuk.
- ◆ Wij dragen de kosten voor het project Kompas en dit project geldt landelijk als voorbeeld om voor navolging. Daarnaast wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van landelijke stimuleringsmaatregelen, zoals de stimuleringsmaatregel van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en het SEV.
- ◆ Wethouder Gutter (Medemblik) is bestuurlijk trekker van dit project. Het bestuurlijk overleg Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Ordening en Economische zaken is bestuurlijk opdrachtgever.
- ◆ Elk jaar wordt gemonitord om zicht te houden op de ontwikkelingen en bij te kunnen sturen als dat nodig is. Er wordt vanuit de Stuurgroep KOMPAS gerapporteerd aan het bestuurlijk overleg.

### Project Infrastructuur (N23 Westfrisiaweg)

De N23 Westfrisiaweg is het Noord-Hollandse deel van de gewenste verkeersverbinding N23 tussen Alkmaar en Zwolle. De provincie realiseert de N23 Westfrisiaweg in samenwerking met de gemeenten

Alkmaar, Heerhugowaard, Langedijk, Schermer, Koggenland, Opmeer, Medemblik, Hoorn, Drechterland, Stede Broec en Enkhuizen, Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, het georganiseerd bedrijfsleven en het ministerie van I&M. Voor West-Friesland is dit een zeer belangrijk project, (essentieel voor de economische ontwikkeling van de regio).

**Doel: Een groot deel van de oost-west verbinding wordt verdubbeld en er mag sneller worden gereden. Daarmee is de regio beter bereikbaar en aantrekkelijker om te wonen, werken en recreëren. Wat dus een impuls voor de economie en werkgelegenheid betekent.**

- ◆ De totale kosten zijn ongeveer 350 tot 400 miljoen. De gemeentelijke partijen (waaronder de West-Friese gemeenten) dragen in totaal ongeveer 70 miljoen bij. Dit is geregeld in het op 17 oktober 2007 gesloten regioakkoord.
- ◆ Het Projectbureau N23 bestaat uit vertegenwoordigers van de opdrachtgever (de provincie) en de betrokken gemeenten. Vanuit West-Friesland zijn de wethouders Stoker (Opmeer) en Zwaan (Stede Broec) de bestuurlijk trekkers voor verkeer, vervoer en infrastructuur.
- ◆ In West-Friesland wordt de N23 besproken in het bestuurlijk overleg Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Ordening en Economische zaken. De globale planning staat in het plaatje op de volgende pagina.

### Regionale Sociale Agenda West-Friesland 2012-2015

De provincie heeft er voor gekozen om de aanpak van bovenlokale vraagstukken als insteek te nemen bij het uitvoeren van het sociaal beleid, door samen met gemeenten Regionale Sociale Agenda's op te stellen. Hiervoor zijn drie thema's genoemd: Wmo, Wonen, zorg en voorzieningen en Vitaal platteland. Dit vraagt een regionale werkwijze die zich mede baseert op de inhoudelijke beleidskeuzes die met de Provinciale Sociale Agenda zijn gemaakt. De eerste Regionale Sociale Agenda West-Friesland is onder verantwoordelijkheid van het portefeuillehoudersoverleg







	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Planologie</b>	Provinciaal inpassingsplan					
<b>Kabels en leidingen</b>	Werkvoorbereiding	Uitvoering werkzaamheden				
<b>Grondverwerving</b>	Minnelijke verwerving		Voorbereiding en procedures onteigening			
<b>Contractering</b>	Contractvoorbereiding	Aanbesteding				
<b>Uitvoering</b>	Werkvoorbereiding en uitvoering werkzaamheden					

Planning voor de N23 Westfriesland, onder voorbehoud van wijzigingen. Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend.

Maatschappelijke dienstverlening en Volksgezondheid Madivo tot stand gekomen en in het Madivo vastgesteld op 24 mei 2012 en op 13 september 2012 zijn de uitvoeringsprojecten geprioriteerd.

Uit de Regionale Sociale Agenda komt een aantal projecten, waarvoor bij de provincie subsidie gevraagd wordt.

**Doel: het uitgangspunt van de Regionale Sociale Agenda is "samen met alle actieve burgers in West-Friesland ervoor zorgen dat door goed regionaal sociaal beleid tussen nu en 2015 kwetsbare mensen langer zelfstandig thuis kunnen – en willen – blijven wonen en minder een beroep doen op de 2e-lijnszorg.**

- ◆ In de zomer 2012 is de Regionale Sociale Agenda nader geconcretiseerd door middel van drie uitgewerkte projectplannen en subsidieaanvragen bij de provincie:
  - projectplan Kennisplatform Mantelzorg-ondersteuning West-Friesland;
  - projectplan Kanteling van professionals in zorg en welzijn;
  - projectplan Primaire voorzieningen.

Deze projectvoorstellen sluiten aan bij de Provinciale Sociale Agenda. 2013 wordt benut om de Regionale sociale Agenda verder aan te vullen en aan te scherpen voor de periode tot 2015.

- ◆ Voor de 3 projecten is in totaal maximaal € 230.000 beschikbaar.
- ◆ Het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken is bestuurlijk verantwoordelijk voor uitvoering

van de Regionale Sociale Agenda. Wethouder Deutekom (Opmeer) is bestuurlijk trekker voor de sociale agenda.

- ◆ Rapportage vindt plaats in het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken. De aanpak, voortgang en de resultaten van de door de provincie gesubsidieerde projecten moeten beschikbaar worden gesteld voor verspreiding in de andere regio's.

### Visie op Cultuureducatie

De gemeenten hebben een regisserende en faciliterende rol in het brede spectrum van cultuureducatie in de regio. Gegeven de economische omstandigheden en de veranderingen in het beleid van het Rijk en de provincie, hebben we de taak opgepakt om de mogelijkheden van hernieuwing van de infrastructuur te onderzoeken. In het Madivo is op 14 december 2011 opdracht gegeven om een gezamenlijke regionale visie te maken op de toekomst van cultuureducatie in West-Friesland.

In het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken van 24 mei 2012 is de visie vastgesteld en is een conceptnotitie over de inrichting gepresenteerd. De inrichting wordt samen met het veld vormgegeven voor draagvlak en implementatie. Uit gesprekken is duidelijk geworden dat er naast de digitale infrastructuur behoefte is aan een persoonlijk aanspreekpunt.

**Doel: Vraag en aanbod vinden elkaar makkelijk in een uitgestrekt landelijk gebied. Er één digitale plek is waar een overzicht te vinden is van de aanbieders met hun producten, productomschrijvingen en prijzen. Er is één digitale plek waar een overzicht te vinden is van de vragende partijen met hun wensen. Op een aantal**



**locaties ruimte is voor een 'totaalbeleving'. Hier wordt het fysieke aanbod getoond en is ruimte voor integrale presentaties. Gebruik wordt gemaakt van multifunctionaliteit van ruimtes.**

- ◆ De transitie van de inrichting vindt plaats in 4 fases:
  - fase 1 bestaat uit de vormgeving van ideeën over de toekomstige inrichting en is afgerond in 2012;
  - fase 2 bestaat uit het opstellen van een projectplan voor implementatie en besluitvorming door de gemeenten en is afgerond in 2012/2013. In deze fase wordt het veld (vraag en aanbod, scholen en instellingen) benaderd om samen met hen de plannen verder uit te werken;
  - fase 3 bestaat uit de implementatie en is afgerond in 2013/2014;
  - fase 4 is evaluatie en vindt plaats in 2015/2016.
- ◆ Het transitieproces bestaat uit twee elementen: de voorbereiding en de implementatie. Aan beide elementen zijn kosten verbonden. In het verleden konden gemeenten rekenen op financiële ondersteuning van de provincie voor de 1e lijnstaken, waarbij de provincie de 2e-lijnstaken voor haar rekening neemt. Voor fase 2 is een subsidie van de provincie ontvangen. Ook is er aansluiting bij de nieuwe subsidieregeling van het Rijk.
- ◆ Het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken is verantwoordelijk voor de uitwerking van de visie. Bestuurlijk trekker is een stuurgroep bestaande uit bestuurders van de gemeenten Drechterland, Enkhuizen, Hoorn, Koggenland en Medemblik.
- ◆ Rapporteren vindt plaats in het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken.

### **Project Decentralisatie Jeugdzorg**

Gemeenten worden verantwoordelijk voor alle zorg buiten de ziekenhuizen. Om goed in te spelen op de ontwikkelingen is het wenselijk op dit moment al te investeren in de kennis over de West-Friese situatie en de inhoud en omvang van de stelselherziening. Door op dit moment te starten met de voorbereidingen creëren we een goede uitgangspositie, om op het moment dat meer duidelijkheid ontstaat over invulling en vormgeving van de stelselherziening, zo optimaal mogelijk in te spelen op de nieuwe taken. Het belang van de provincie is een goede overdracht van de jeugdzorg naar gemeenten.

**Samenvattend is het doel van de decentralisatie om lokaal, en waar nodig in regionale samenwerking of zelfs**

**bovenregionale samenwerking, nieuwe structuren, werkwijzen en sturingsmechanismen te organiseren. Deze leiden tot een goede ondersteuning van jongeren en gezinnen die dit nodig hebben en tevens tot een beperking van het gebruik van zwaardere vormen van zorg.**

- ◆ In de periode 2014-2016 wordt het nieuwe stelsel ingevoerd. In de tussentijd worden op verschillende momenten voorstellen voorgelegd aan het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken, de colleges en de raden. Zo is de ontwerpfase afgesloten (juni-augustus 2012) met een raadsbesluit over de inrichting van het stelsel.
- ◆ In het Gemeentefonds heeft iedere gemeente een bedrag ontvangen voor de voorbereidende werkzaamheden. Maar er is op dit moment nog geen compleet overzicht te maken van de over te hevelen Jeugdzorgbudgetten op regionaal niveau, inclusief invoerings- en uitvoeringskosten. Dit wordt nog nader in beeld gebracht.
- ◆ Het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken heeft opdracht gegeven een transitievoorstel uit te werken. Hiervoor is een aparte projectstructuur opgetuigd. Deze loopt parallel met de andere twee decentralisaties (AWBZ en Wet werken naar vermogen). In het Madivo van 25 april 2012 is besloten om voor de dwarsverbanden tussen de vier decentralisaties (incl. passend onderwijs) een regionale programmamanager aan te stellen. Deze functioneert naast de vier regionale projectleiders voor de afzonderlijke decentralisaties.
- ◆ Wethouder Deutekom (Opmeer) is bestuurlijk trekker voor de decentralisatie van de jeugdzorg. Wethouder Te Grotenhuis (Drechterland) is bestuurlijk trekker voor de dwarsverbanden tussen de vier decentralisaties.
- ◆ Rapportage vindt plaats in het bestuurlijk overleg Maatschappelijke Dienstverlening, Volksgezondheid en Sociale Zaken. Op verschillende momenten moeten de colleges en de raden besluiten nemen. Daarnaast worden de raden op verschillende momenten geïnformeerd via raadsbrieven.

### **Woonvisie West-Friesland**

In 2011 is de Kadernota Regionale Woonvisie West-Friesland 2005-2015 verschenen. Reden om tot een nieuwe Regionale woonvisie te komen waren de gewijzigde demografische ontwikkelingen en marktomstandigheden. De provincie heeft het Regionaal Actie Programma West-Friesland vastgesteld. Beide documenten beslaan een periode van 2011 tot 2015.





.....  
**Doel: de centrale doelstelling van de Kadernota is het beter op elkaar laten aansluiten van vraag en aanbod, meer aandacht voor kwalitatieve aspecten, waaronder duurzaamheid en het verbeteren en het verder uitbouwen van de regionale samenwerking van het wonen. In kwantitatieve zin is uitgesproken dat er voldoende woningen moeten zijn voor alle doelgroepen.**  
.....

- ◆ Voor de afspraken in het Regionaal Actie Programma is de Kadernota Regionale Woonvisie West-Friesland als uitgangspunt gebruikt. Afspraken zijn gemaakt over de kwantitatieve opgave (het aandeel betaalbaar en aantal 0-tredenwoningen), het verbeteren van de afstemming tussen vraag en aanbod, de mate waarin voorzieningen in de woonomgeving aansluiten bij de vraag van bewoners en de duurzaamheid van het woningaanbod en de woonomgeving.
- ◆ Het uitvoeringsdocument van de Kadernota Regionale Woonvisie en het Regionaal Actie Programma van de Provincie hebben een looptijd tot en met 2015. De geformuleerde afspraken/acties worden tot 2015 uitgewerkt.
- ◆ De provincie heeft een Woonfonds ingesteld met (beperkt) budget voor de uitvoering van maatregelen uit het Regionaal Actie Programma. Verder zullen voor de uitwerking financiële middelen nodig zijn van marktpartijen, woningcorporaties en de gemeenten.
- ◆ De wethouders Louwman (Hoorn) en Wijnker (Koggenland) zijn trekker van het dossier Wonen en verantwoordelijk voor de voortgang. De regionale Kerngroep Regionale Woonvisie houdt zich bezig met de voorbereiding van adviezen aan het bestuurlijk overleg Verkeer, Vervoer, Ruimtelijke Ordening en Economische Zaken.



## Procesafspraken

In dit hoofdstuk staan procesafspraken. De afspraken gaan in op de samenwerking tussen gemeenten onderling en tussen regio en provincie.

.....  
**Doel: Het doel is om heldere afspraken te maken over de wijze van samenwerking tussen de West-Friese gemeenten en de provincie. Hierin hoort ook het betrekken van de raden en het afleggen van verantwoording.**  
.....

### De Westfriese 5

De gemeenteraden hebben vijf spelregels opgesteld voor de samenwerking.

1. Alle zeven gemeenten zijn eigenaren van de regio West-Friesland.
2. Samenwerken is niet vrijblijvend, maar gaat over bindende en afdwingbare afspraken: afspraak is afspraak.
3. Het maatschappelijk doel van een samenwerkingsverband moet SMART worden geformuleerd.
4. De samenwerking is transparant. We brengen in kaart met wie we samenwerken, gedurende welke tijd en we stellen samenwerkingsverbanden open voor andere partners.
5. We leggen jaarlijks verantwoording af over de staat van onze samenwerking, naar elkaar, maar ook intern naar de eigen colleges en raden.

### Jaarlijks overleg

Minimaal eenmaal per jaar vergaderen GS en de regio over de uitvoering van het pact, het mogelijk inpassen van nieuwe projecten en de winkeldochters (zie bijlage 1). Het initiatief ligt hiervoor bij het portefeuillehoudersoverleg ABZ.

### Zichtbaarheid GS in de regio

De aanwezigheid van GS-leden in de regio wordt zeer op prijs gesteld. Dit toont de betrokkenheid van de provincie aan. Naast het jaarlijkse overleg zoals bedoeld in 3.1 nodigen wij GS-leden daar waar mogelijk en nodig uit om regionale portefeuillehoudersoverleggen bij te wonen. Het toeristisch bezoek van gedeputeerde Van Run in de zomer 2012 en het kennismakingsbezoek met GS op 14 februari 2012, zijn hier voorbeelden van. Maar ook bijvoorbeeld het bijwonen van vergaderingen van portefeuillehoudersoverleggen (gedeputeerden Geldhof en Talsma).

### Snel contact op het juiste niveau

We spreken af om zoveel mogelijk met elkaar te praten in plaats van over elkaar. Dreigen er problemen te komen, dan wordt snel en open met elkaar contact opgenomen. Ambtelijke knelpunten worden besproken tussen de gemeentesecretarissen en de provinciesecretaris en bestuurlijke knelpunten worden

op bestuurlijk niveau besproken.

### Bestuurlijke drukte

Regionale samenwerking vraagt veel overleg en afstemming. We spannen ons samen met de provincie in om zoveel mogelijk bestuurlijke drukte tegen te gaan. Dit kan door overleggen aan elkaar te koppelen, waardoor integrale overleggen ontstaan of door niet-effectieve overleggen te stoppen. Onze overleggen bekijken wij jaarlijks op nut en noodzaak.

### Democratische legitimiteit

In het kader van de democratische legitimiteit van de samenwerkingsverbanden worden de raden regelmatig gelijktijdig en gelijkvormig geïnformeerd en in de positie gebracht om besluiten te nemen over de samenwerking. Zie ook punt 5 van 'De Westfriese 5'.

### Lijst van winkeldochters

Op 14 februari 2012 hebben wij afgesproken een lijst van winkeldochters te maken. Een winkeldochter is een zaak die al jaren loopt en waarin geen besluiten lijken te worden genomen, de transparantie te wensen overlaat en/of geen duidelijke dossiereigenaar is, terwijl het maatschappelijk en lokaal en/of regionaal wel belangrijk is.

De lijst is een momentopname. Daarom is afgesproken om jaarlijks de winkeldochters te op te schonen. De lijst met winkeldochters is een van de agendapunten in het jaarlijks overleg tussen de provincie en de regio.

.....  
**Doel: Deze inventarisatie is bedoeld om aan te bieden aan GS waarbij het vervolgens zaak is tussen de betreffende gemeente en de provincie om verdere afspraken te maken. Het is nadrukkelijk niet de bedoeling om iemand de schuld te geven.**  
.....

### Toegespitst op twee punten

Onze opmerkingen spitsen zich met name toe op twee punten: traagheid in besluitvorming en de onduidelijkheid en veranderingen die de Provinciale Structuurvisie met zich meebrengt. Hieronder lichten wij dit toe en in de bijlage onderbouwen we deze punten met voorbeelden van winkeldochters.

#### 1. Traagheid in besluitvorming

Het eerste punt betreft traagheid in besluitvorming. Het komt te vaak voor dat dossiers jarenlang blijven liggen omdat onderzoek op onderzoek plaatsvindt en het te lang duurt voor de provincie daadwerkelijk een besluit neemt. Voorbeelden hiervan zijn Buitenplaats De Goorn, Dekker Chrysanten in Hensbroek (beiden



gemeente Koggenland) en Bodemkwaliteit Broekerhavenweg 214 in Bovenkarspel (gemeente Stede Broec).

## **2. Provinciale structuurvisie**

Het tweede punt betreft de provinciale structuurvisie. Wij hebben hier nu mee te maken en lopen hier in volle vaart tegenaan. Een voorbeeld hiervan is het dossier 'huisvesting buitenlandse werknemers'. Een dossier waar wij veel belang aan hechten. De provinciale verordening biedt echter geen ruimte om huisvesting van werknemers op de bedrijfslocatie toe te staan. Bovendien is de verwachting dat het ontheffingsproces veel te lang duurt. Hierdoor lopen wij achter de feiten aan en lijkt het alsof de provincie tegenwerkt, terwijl we juist samen moeten kijken welke mogelijkheden er wel zijn.

Een tweede voorbeeld is het buiten bestaand bebouwd gebied (BBG). Inzet voor de regio is bijlage 3 van het

vastgestelde Regionaal Actie Programma West-Friesland (RAP). Grootste probleem voor de regio is dat de provincie alles en iedereen over één kam scheert. West-Friesland is anders dan de Kop van Noord-Holland. Daar zou veel meer aandacht voor moeten zijn.

En als laatste voorbeeld kan de ARO genoemd worden. De Wet ruimtelijke ordening legt de verantwoordelijkheid voor de ruimtelijke ordening bij gemeente. Daarbij is de provinciale goedkeuring op bestemmingsplannen per 2008 wettelijk afgeschaft. De provincie trekt dit deels weer naar zich toe, door gemeenten te verplichten ontheffing aan te vragen op grond van een verordening. De ARO adviseert, GS besluiten. Dat betekent o.m. € 2.600 leges extra voor de aanvrager en ca. 3 maanden tijdsduur.