



Gezaghebbend samenwerken aan transitie

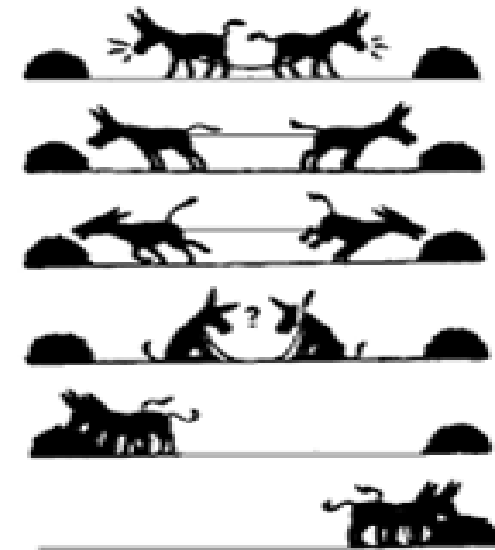
Katrien Termeer

PPLG conferentie
2 februari 2023, Hoorn

PPLG als Grenzenwerk

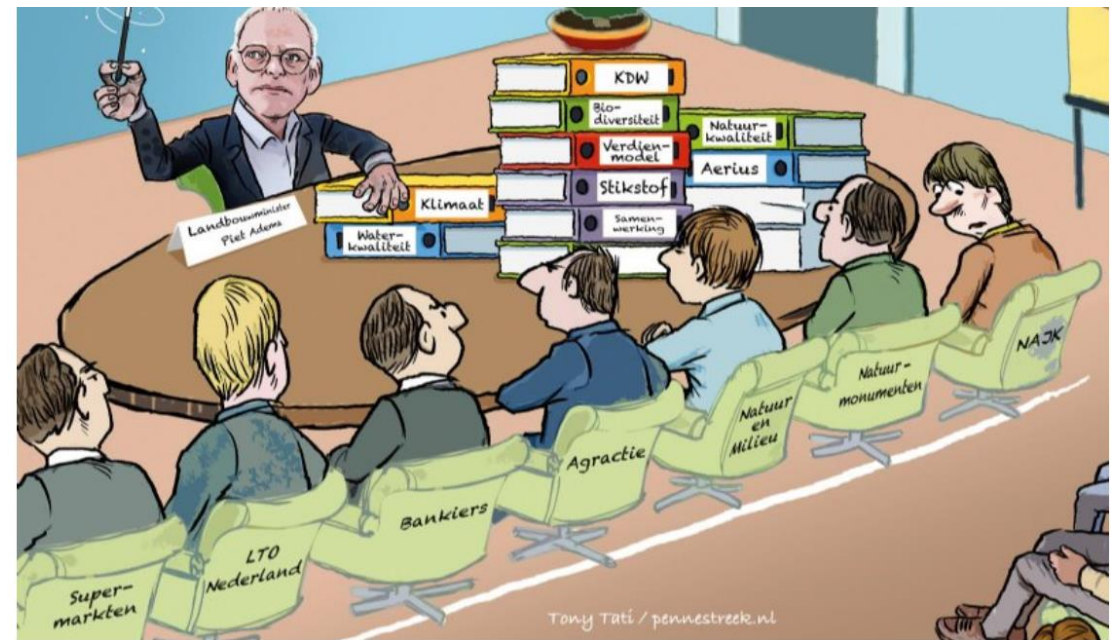
- Interdependenties
- Grenzen tussen:
 - Bestuurslagen
 - Beleidsdomeinen
 - Publiek-privaat-sociaal
 - Binnen-buiten
 - Politiek-ambtelijk
- Soort grenzen:
 - Fysiek (kans op ontmoeten)
 - Cognitief (kennis, taal, logica's, begrip)
 - Sociaal (identiteit, wij/zij, vertrouwen)

"Co-operation"



Samenwerken

- Met partijen:
 - Die je niet kent
 - Die je niet mag
 - Die je niet begrijpt
 - Die je nooit ontmoet
 - Die spreken namens
- Eilandjes overeenstemming
- Verbindend onderhandelen

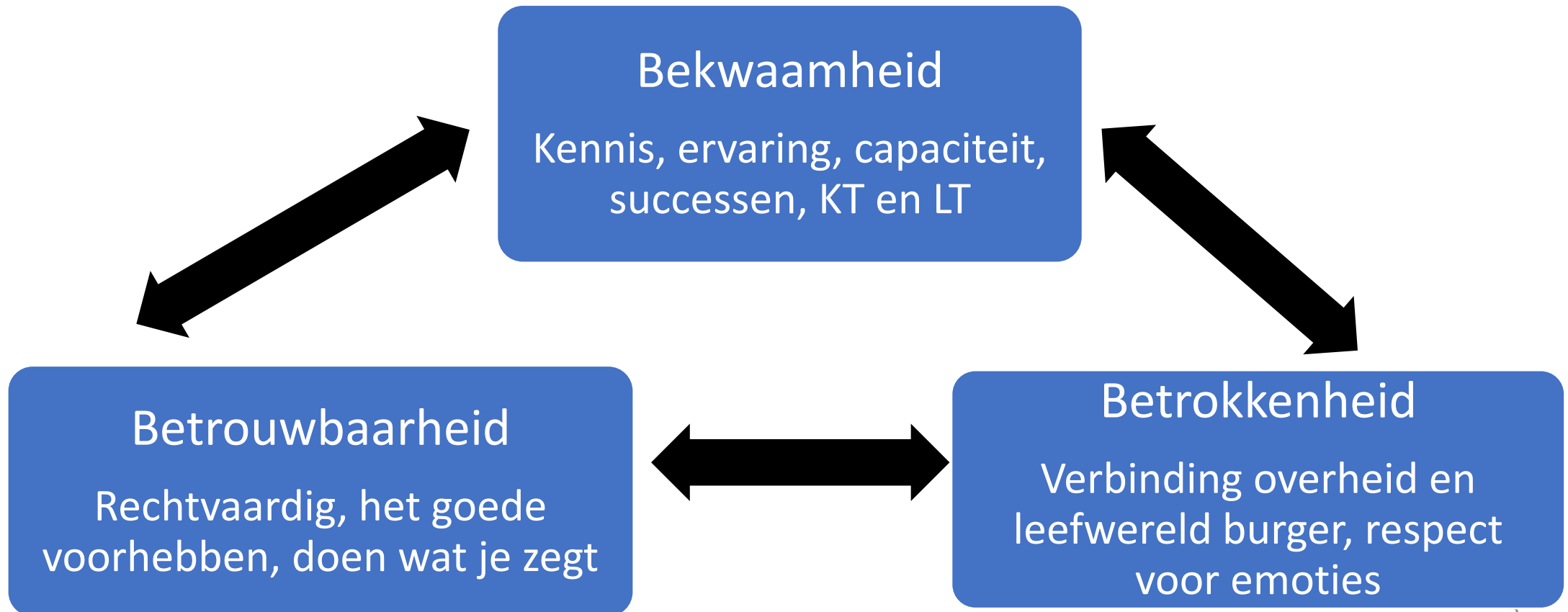


Gezagswaardigheid

- Wederkerige relatie tussen burgers en overheid
- Burgers verlenen (idealiter) gezag aan bestuurders die gezag verdienen, die gezag waardig zijn
- Burgers:
 - Gezags getrouw
 - Gezags kritisch
 - Gezags afwijzend



Voorwaarden gezag



Vetrekken vanuit positief (mens)beeld

PROBLEEMDENKEN

Tekorten

Wat gaat er mis

Het zal wel...

Diskwalificeren

Wollig taalgebruik

AMBITIEDENKEN

Mogelijkheden

Wat gaat er goed

Zingeven

Creatieve spanning

Concreet taalgebruik

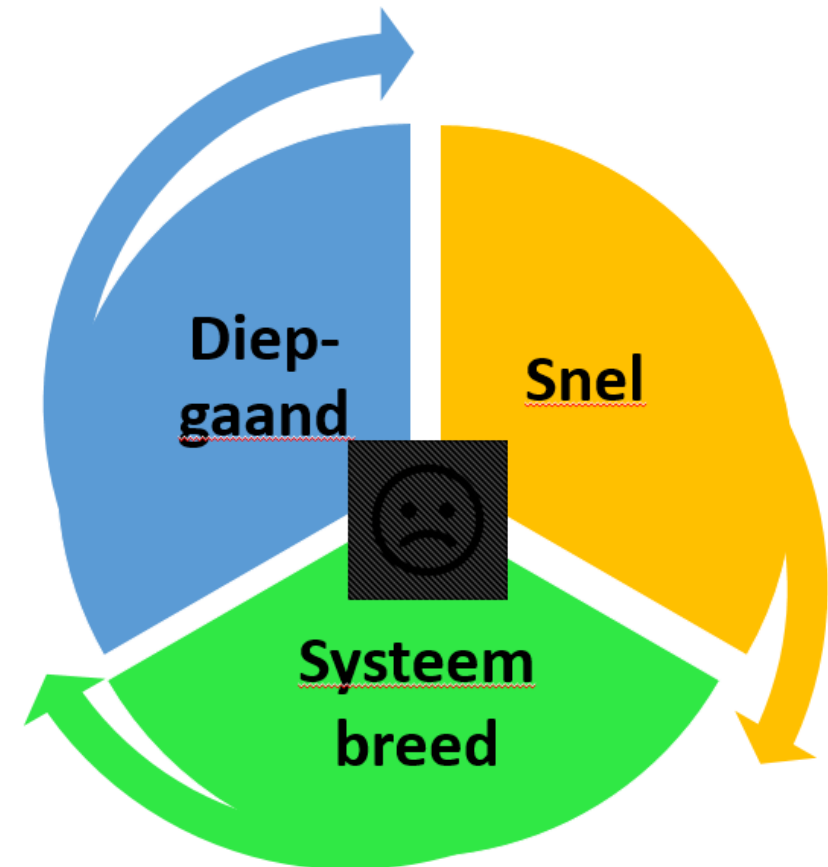
Wat zijn transities?

- **1e orde: Verbetering**
Hetzelfde doen op een betere manier
- **2e orde: Transitie**
Nieuwe technologie, structuren en culturen
- **3e orde: Transformatie**
Nieuwe waarden, relaties, identiteiten en instituties



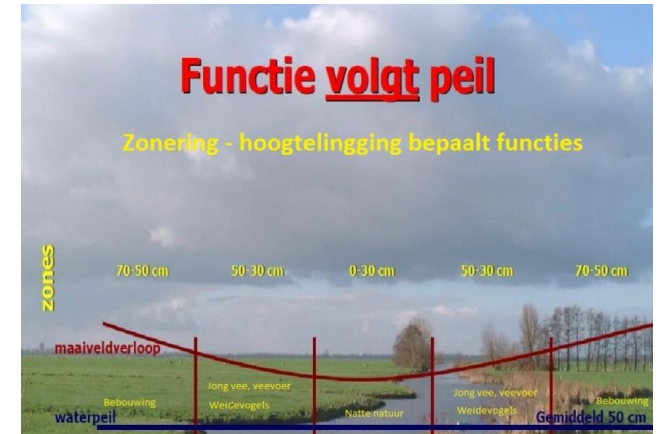
Strategie van small wins

1. Ambities formuleren die prikkelen en ruimte bieden
2. Werken aan deze ambitie door kleine betekenisvolle stapjes met zichtbare resultaten (small wins)
3. Verspreiden, verbreden en verdiepen initiële kleine stapjes door middel van gerichte interventies

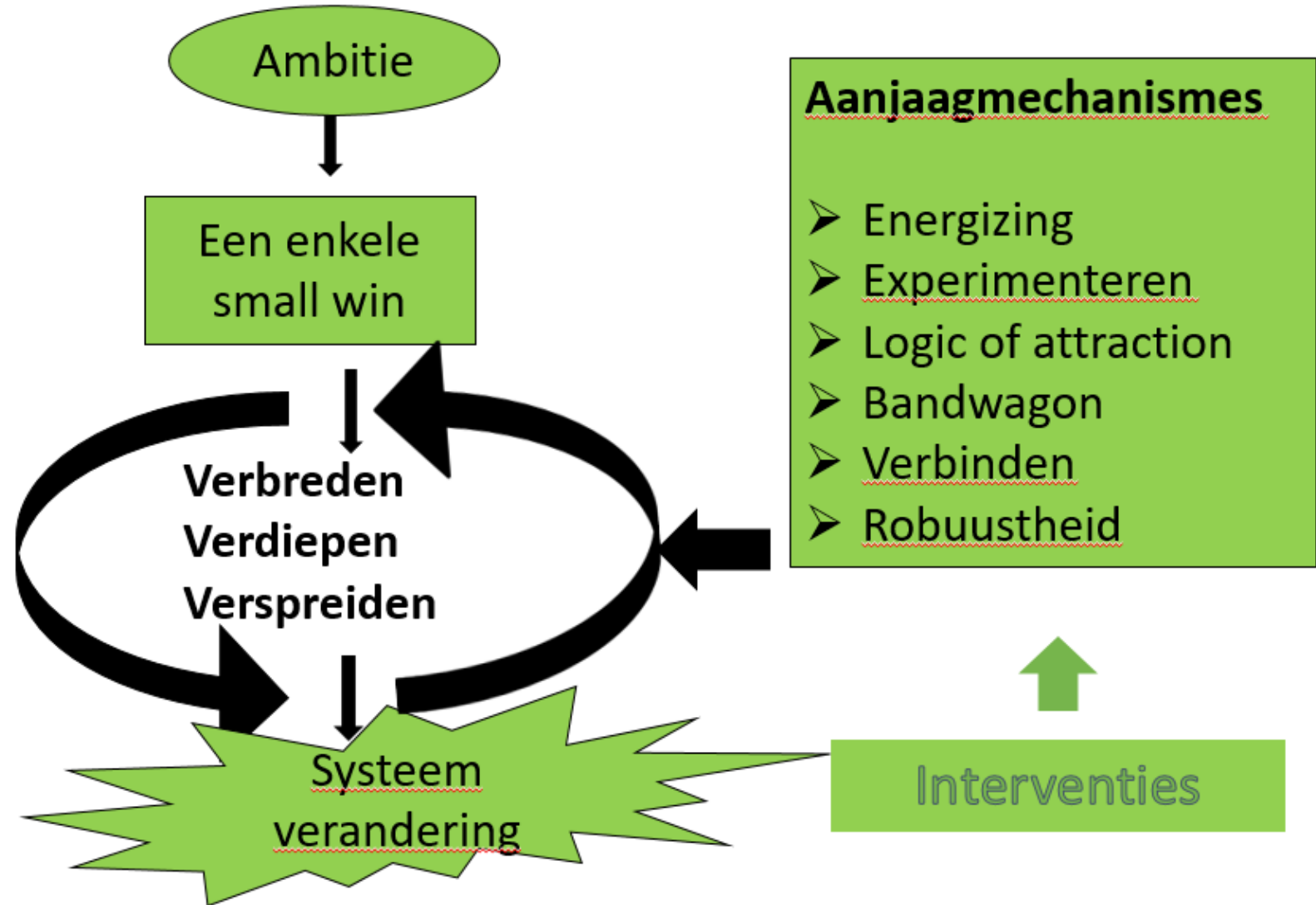


Wat zijn small wins?

- Kleine stap op weg naar ambitie
- Tastbare resultaten voor direct betrokkenen
- (Radicaal) nieuwe praktijken, inzichten en waarden
- Overkomen bijbehorende wrijving en barrières
- Verbinding inhoudelijke en sociale verandering
- Plek met energie



Vliegwielen interventies



Aanjaag-mechanisme	Do's: mogelijke overheidsinterventies	Don'ts: contraproductieve overheidsinterventies
Energizing	<ul style="list-style-type: none"> • Sparring partner zijn • Respect voor relatie tussen het kleine initiatief en het bevlogen LT verhaal 	<ul style="list-style-type: none"> • Aftappen initiatief zonder interactie • ‘Concurrerende’ initiatieven initiëren • Pamperen
Experimenteren	<ul style="list-style-type: none"> • Verbinden met onderzoekers en onderzoeksgeld • Experimenteer-ruimte creëren • Faciliteren kennisuitwisseling • Ook experimenten voor financiële modellen of nieuwe regelgeving 	<ul style="list-style-type: none"> • Stoppen bij tegenvallende resultaten • Alleen maar financieren van voorspelbare pilots en experimenten • Gedetailleerde subsidieregelingen • Willekeurig (los ervaringen) barrières doorbreken
Logic of attraction	<ul style="list-style-type: none"> • Initiatief publiekelijk waarderen • Vertrouwen geven zodat andere partners volgen • Prijsvragen met prijzen die echt helpen • Eigen inkoopbeleid 	<ul style="list-style-type: none"> • Te vroeg blootstellen aan publieke aandacht (small wins moeten rijpen) • Verwachtingen creëren die niet zijn waar te maken
Olievlekwerking	<ul style="list-style-type: none"> • In de etalage zetten • Netwerken of communities of practices creëren 	<ul style="list-style-type: none"> • Diskwalificeren achterlopers • Teveel van bovenaf beheersen. • Laten voortbestaan beperkende wetgeving
Verbinden	<ul style="list-style-type: none"> • Toegang bieden tot andere netwerken • Deuren openen • Faciliteren lokale netwerken van ondernemers, NGOs en overheden 	<ul style="list-style-type: none"> • Bureaupolitiek • Zelf niet over de grenzen kijken • Gelabeld geld en niet passende regels voor multifunctioneel
Robuustheid	<ul style="list-style-type: none"> • Opnemen in regulier beleid/voorlichting/ wetgeving 	<ul style="list-style-type: none"> • Eeuwige pilots • Gebrek aan informatie uit beleid

—

Dank en succes!

- katrien.termeer@wur.nl
- katrientermeer@outlook.com
- [Maanrede Katrien Termeer - YouTube](#)

